



Strategieentwicklung AVENIR VGD



Medienkonferenz vom 27. August 2014

Regierungsrat Thomas Weber, Vorsteher
Volkswirtschafts- und Gesundheitsdirektion



100 Tage

100 Wochen

100 Monate

100 Jahre

kennenlernen

organisieren

gestalten

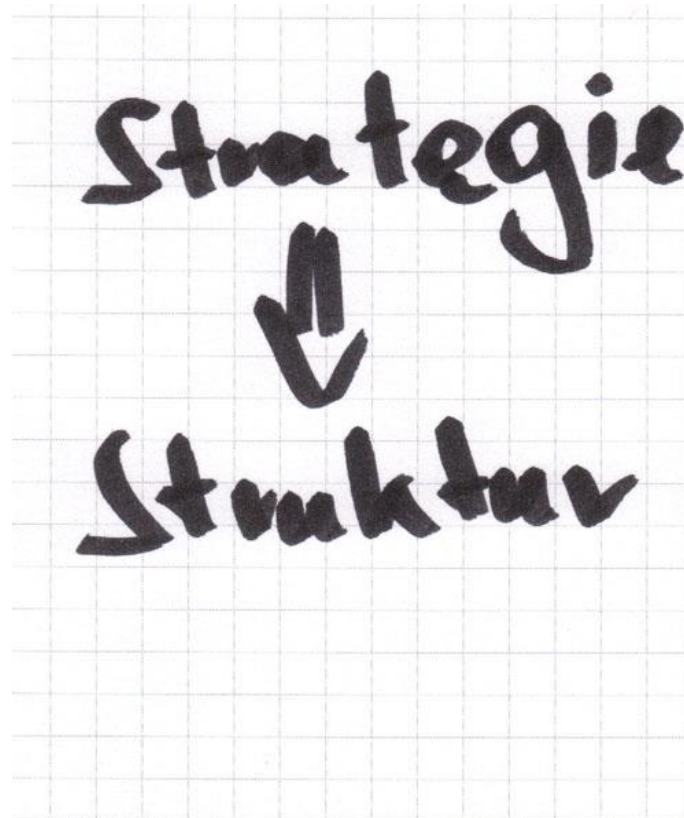
vorausdenken





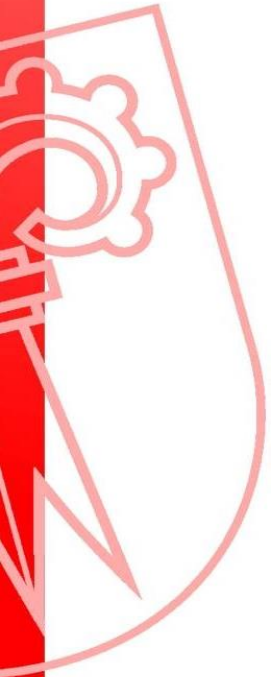
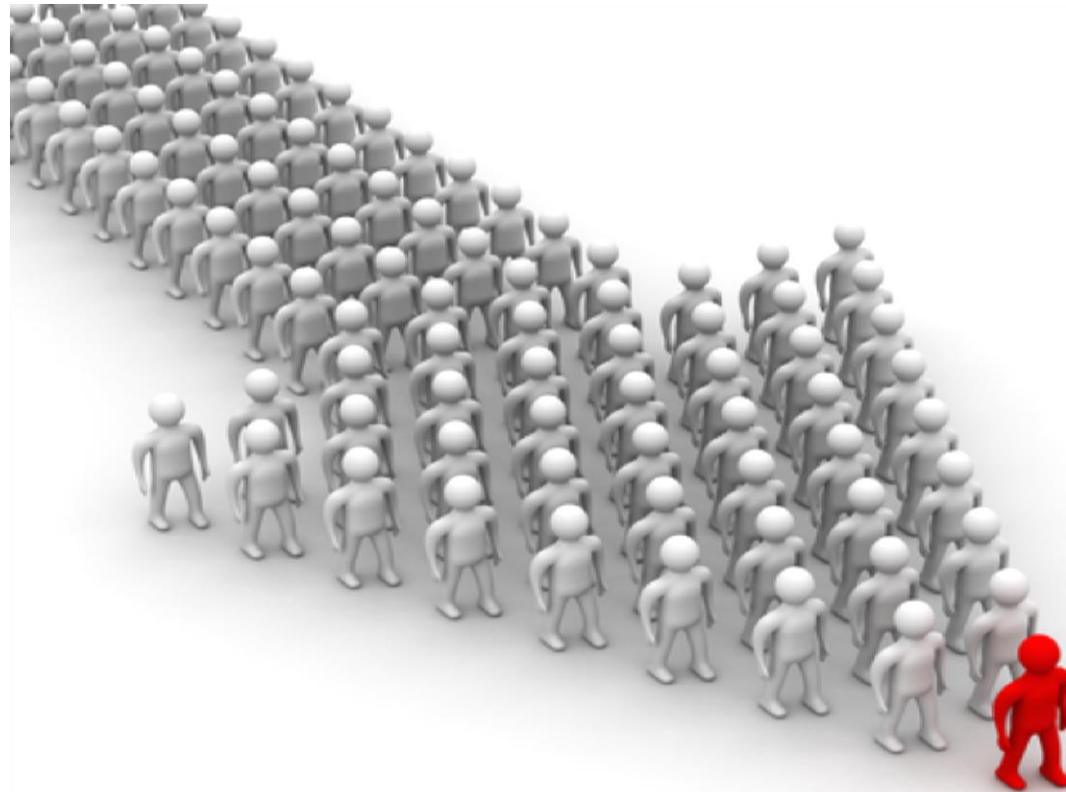
Structure Follows Strategy

Innere Reformen sind nötig!





Projekt «Avenir VGD»





Ziele

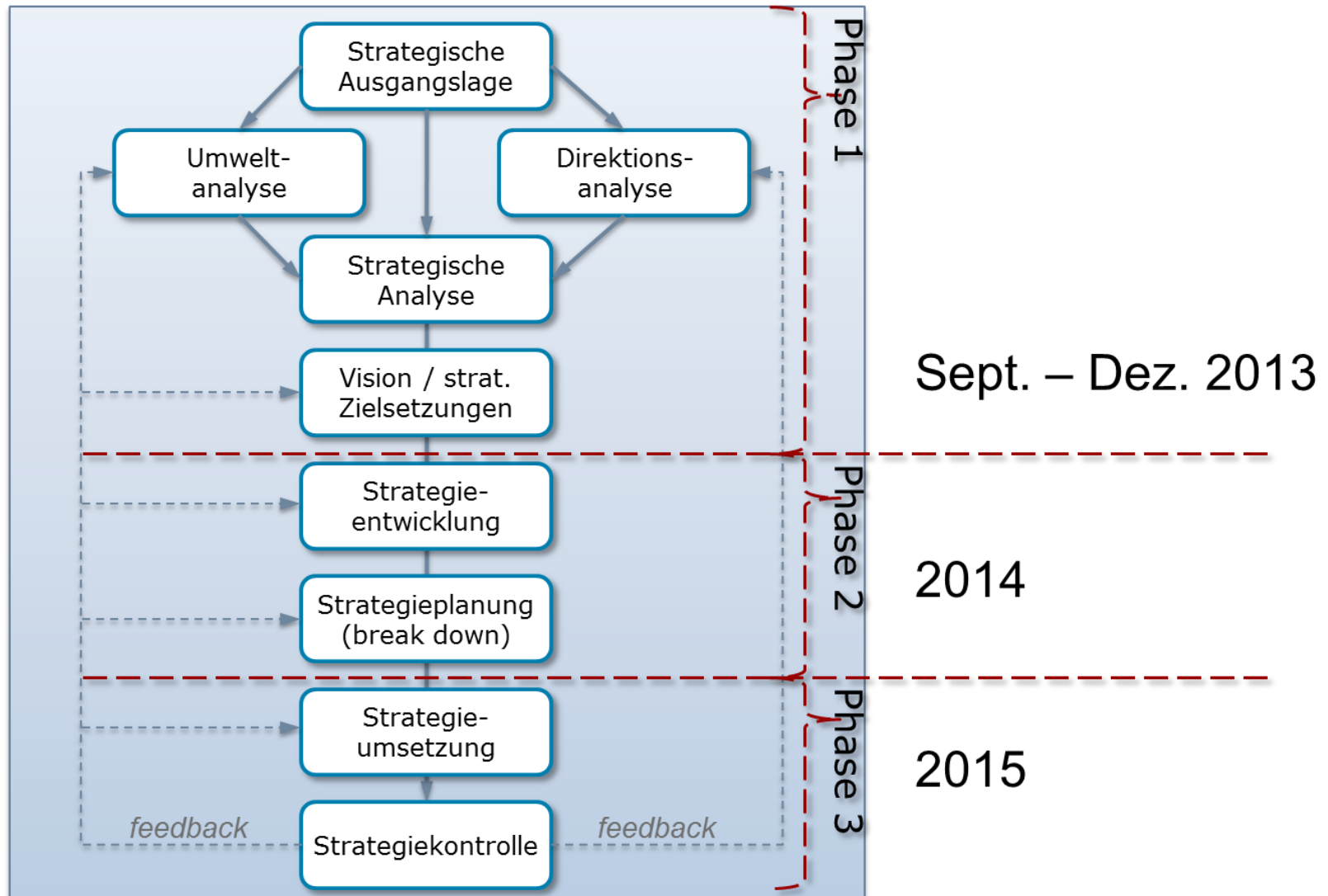
- Der Strategieentwicklungsprozess hat die Identität, die Klarheit der Ausrichtung und Positionierung der VGD gefördert
- Der Mehrwert der Dienstleistungen für die Bevölkerung und die Unternehmen ist erkennbar
- Ziele und Strategien sollen stärker vernetzt und auf Stufe VGD konsolidiert sein



Projekt-Organisation

- Das Vorhaben wird als Direktions-Projekt klassifiziert und vom Generalsekretär geführt
- Das Kader arbeitet gemeinsam an Schlüsselpunkten; ein Kernteam aus allen definierten Cluster-Bereichen erarbeitet vertieft Elemente

Phasen





Ergebnisse aus Analysephase

- SWOT-, PESTEL-, Stakeholderanalysen
- Die VGD beherrscht ihre Themen fachlich weitgehend, hat aber oft Schwierigkeiten, diese adressatengerecht für die verschiedenen Anspruchsgruppen aufzubereiten.
- Es fehlt eine klare strategische Ausrichtung auf Stufe Direktion.
- Eine klare Trennung zwischen Stab- und Linienaufgaben ist nicht erkennbar.
- Handlungsfelder Volkswirtschaft, Landschaft und Gesundheit als Kernaufgaben der VGD bestätigt.

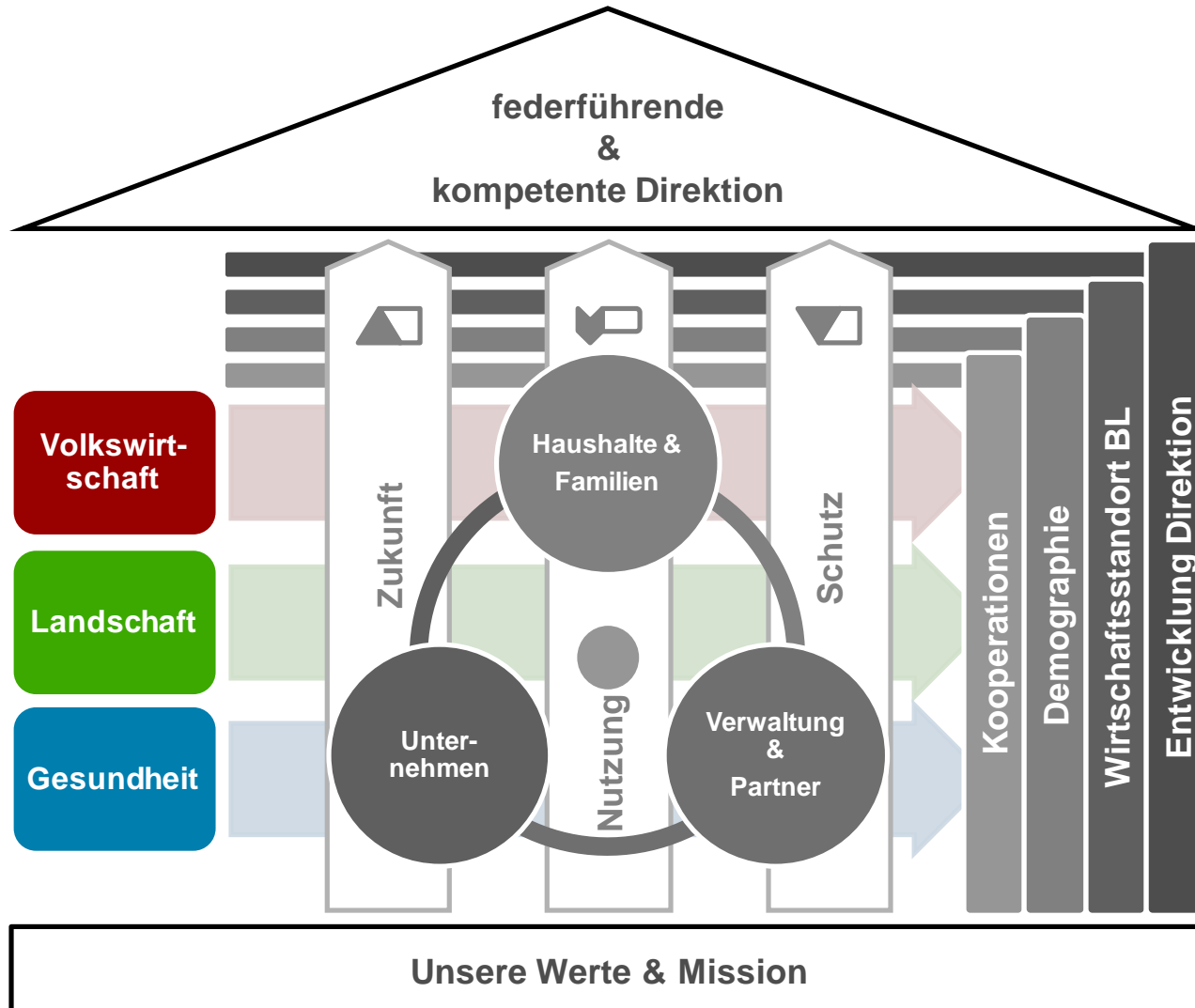


Auftrag DV an Projektleitung

- Die strategische Führung, Planung und Aufstellung der Direktion ist zu stärken und entsprechende stufengerechte Führungsstrukturen und -instrumente sind zu etablieren.
- => Strategie- und Organisationsentwicklung



VGD-Strategiehaus





Politische Leitsätze

Baselland ...

- ist attraktiv für Unternehmen, Haushalte und Familien.
- ermöglicht gesundes wirtschaftliches Wachstum.
- fördert Innovation und Strukturentwicklung.
- ist ein gesunder Lebensraum.
- bietet Raum für Produktion, Ernährung, Wohnen und Erholung.
- nutzt und schützt die Landschaft vorausschauend.
- vernetzt Wirtschaft, Landschaft und Gesundheit.
- nutzt das Potenzial seiner vier Generationen.
- ist kooperationsfähig.

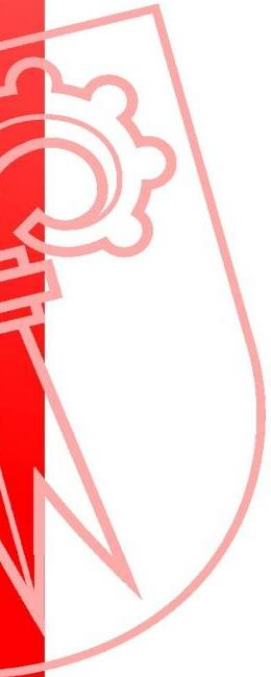
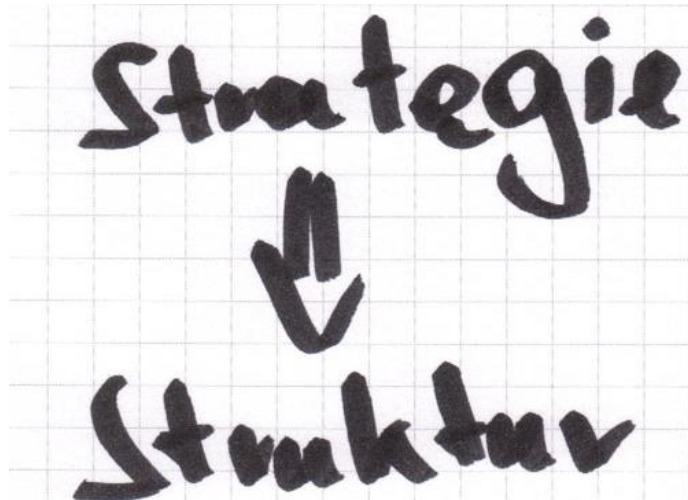


Absicht

- Kompetenz und Federführung der VGD in den drei Handlungsfeldern **Gesundheit, Landschaft** und **Volkswirtschaft** strukturell so abbilden, dass die Direktionsziele in einer nach innen und aussen klaren Stabs-Linien-Organisation optimal erreicht werden
- die drei Handlungsfelder gleichwertig mit (je zwei) Dienststellen führen, welche alle die strategischen Stossrichtungen Zukunft, Nutzung und Schutz in ihren Prozessen angemessen berücksichtigen

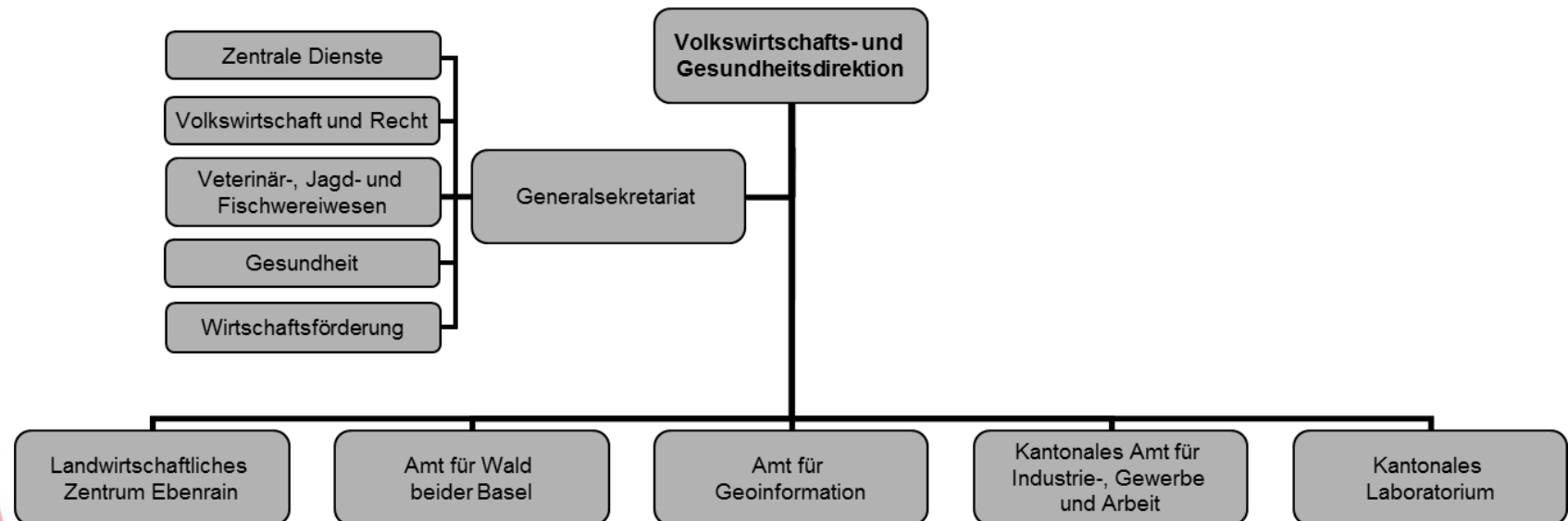


Structure Follows Strategy



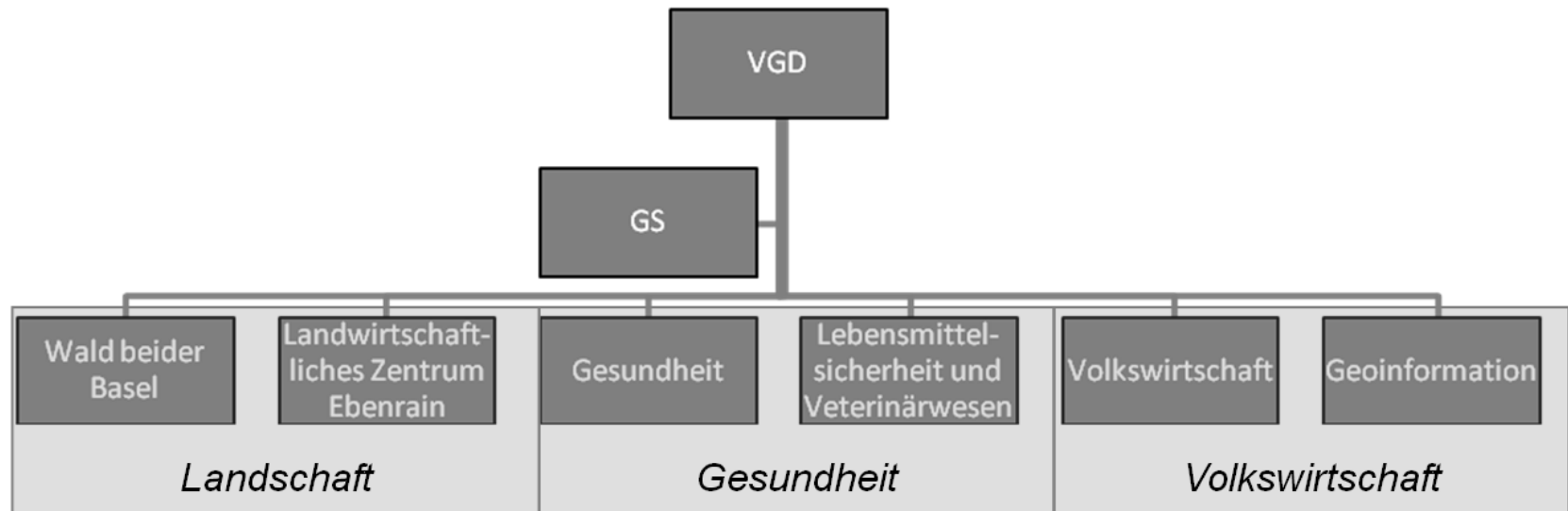


Organisation VGD - status quo





Neue Organisationsstruktur VGD





Handlungsfeld Volkswirtschaft

Amt für Volkswirtschaft

Die Aufgaben der Hauptabteilungen Volkswirtschaft und der Wirtschaftsförderung sollen mit jenen des Kantonalen Amts für Industrie, Gewerbe und Arbeit (KIGA) zusammengelegt und in ein Amt für Volkswirtschaft überführt werden



→ **direktionsübergreifend: Wirtschaftsförderung
Kooperationen (Schweizer Innovationspark
Nordwestschweiz u.s.w.)**



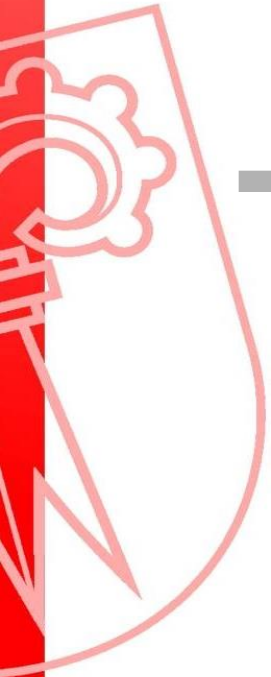
Handlungsfeld Volkswirtschaft

Amt für Geoinformation

- Amtliche Vermessung
- GIS-Fachstelle



AV 93, dritte Etappe





Handlungsfeld Landschaft

Amt für Wald

- Wald
- Jagd
- Fischerei

→ **Revision Jagd- und Fischereigesetz
Kooperation mit Basel-Stadt**



Handlungsfeld Landschaft

Landwirtschaftliches Zentrum Ebenrain

- Agrarpolitische Massnahmen
- Direktzahlungen
- Melioration
- Ernährung



Programm Obst, Wein und Spezialkulturen
Integration Abteilung Natur und Landschaft



Handlungsfeld Gesundheit

Amt für Gesundheit

- Strategische Komponente
- Versorgung stärken
- Prävention/Förderung



**Reform Gesetz über Betreuung und Pflege
im Alter GeBPA
Stärkung gem. Gesundheitsraum NdwCH**



Handlungsfeld Gesundheit

Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen

- Labortätigkeit
- Lebensmittelproduktion
- Lebensmittelsicherheit
- Veterinärwesen



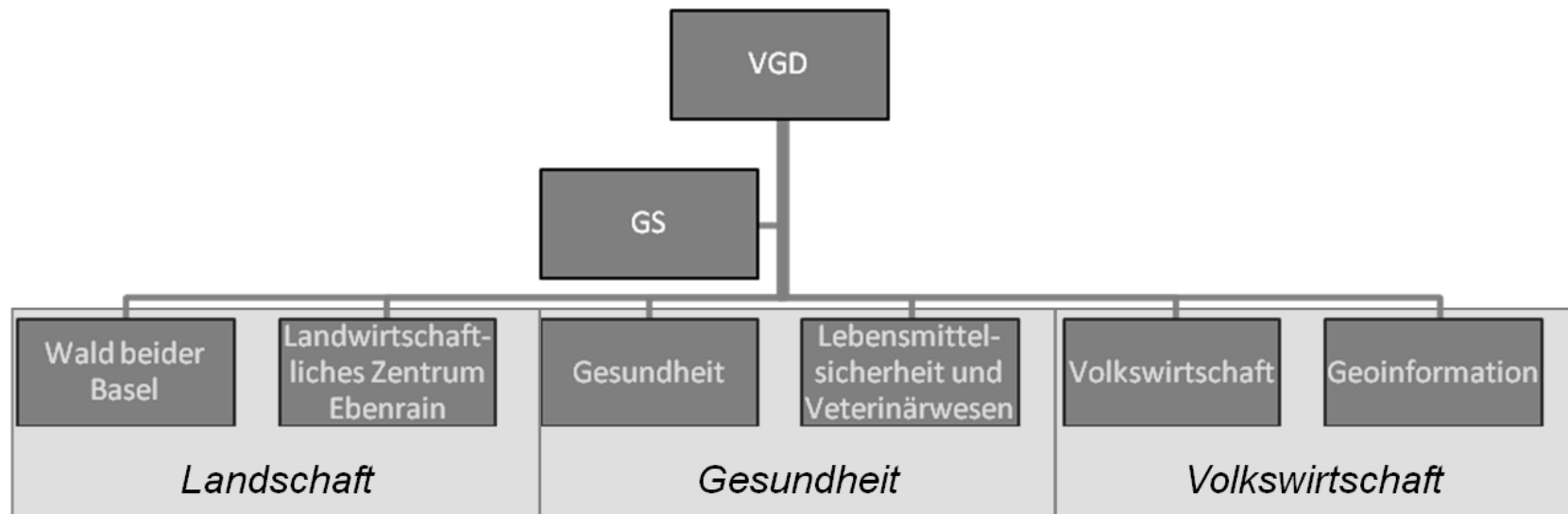
Das **Generalsekretariat** soll mit der Neuorganisation seine Aufgaben als Stabsstelle für Support und Unterstützung der politisch-strategischen Steuerung wahrnehmen.

Die Linienaufgaben, das heisst auch die Führungs- und Ergebnisverantwortung in den Kernaufgaben soll in den Dienststellen wahrgenommen werden.



Volkswirtschafts- und Gesundheitsdirektion

Kopfstruktur ab 1.1.2015





Neuer Kantonsarzt

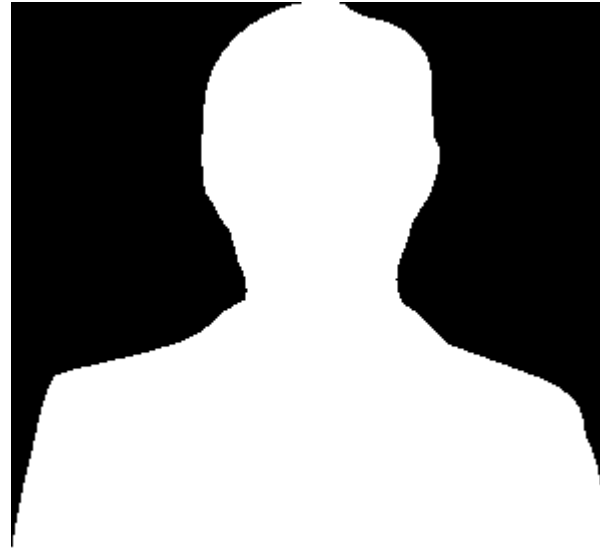
PD Dr. med. Brian Martin wird neuer Baselbieter Kantonsarzt



PD Dr. med. Brian Martin wird Nachfolger von Dr. med. Dominik Schorr, der sein Pensum reduzieren wird. Martin ist aktuell Leiter im Arbeitsbereich Bewegung und Gesundheit am Institut für Sozial- und Präventivmedizin der Universität Zürich. Er ist 52 Jahre alt, Vater einer Tochter und wohnt im Aargau.



Leiter/In Gesundheit



Ausschreibung im September 2014



Ausblick Organisationsentwicklung

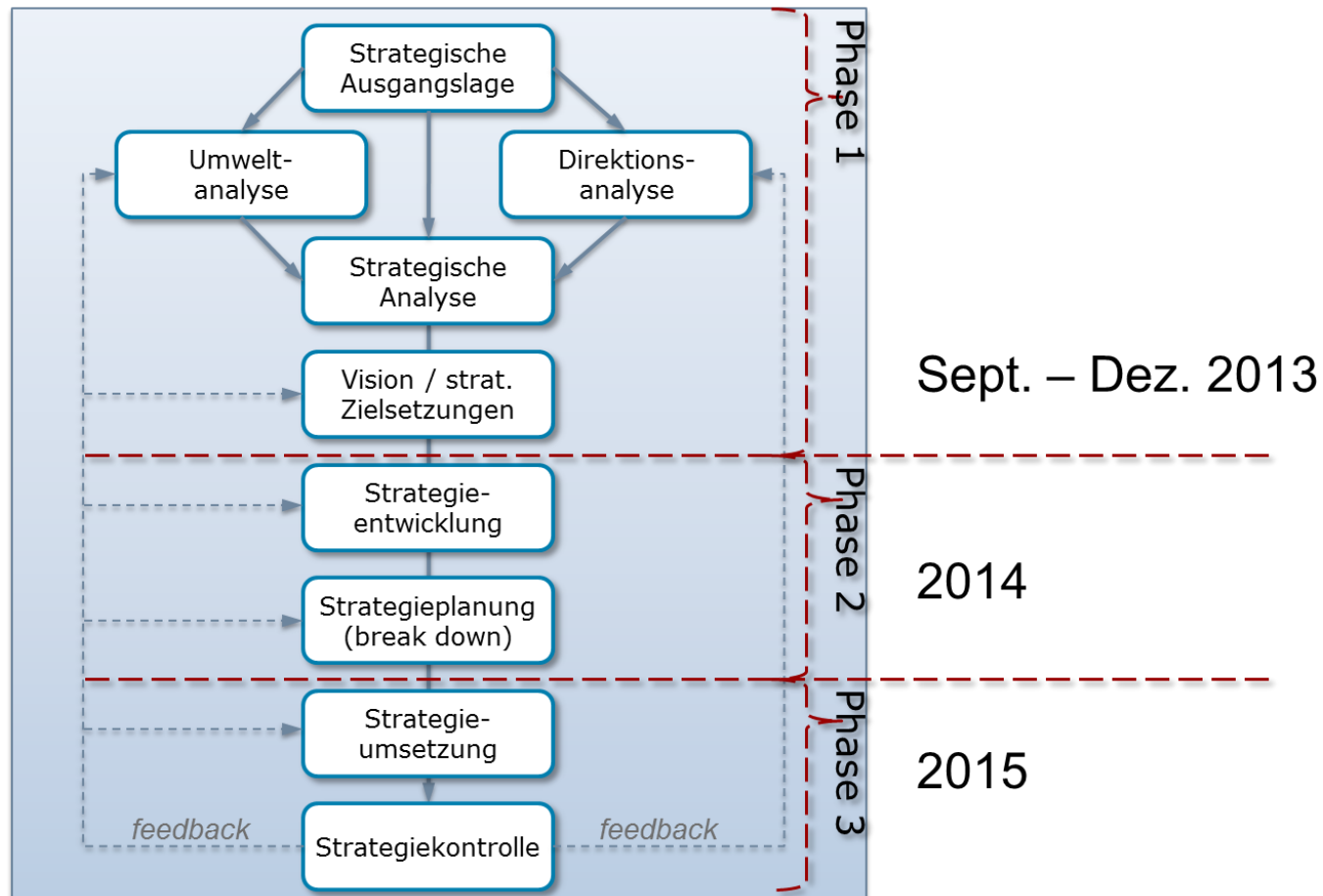
Es ist vorgesehen, dass nach positiver Beschlussfassung des Landrats im Rahmen der fünf Teilprojekte

- Neuausrichtung Generalsekretariat
- Aufgabenerweiterung Amt für Wald
- Neues Amt für Volkswirtschaft
- Neues Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen
- Neues Amt für Gesundheit

die Umsetzungsschritte (Anpassung Dienstordnung, Organisationsstruktur auf Stufe Dienststelle, Leistungsaufträge, Aufgaben- und Stellenbeschreibungen, räumliche Unterbringung, Arbeitsverträge etc.) an die Hand genommen werden.



Ausblick Strategie- und Organisationsentwicklung





100 Tage

100 Wochen

100 Monate

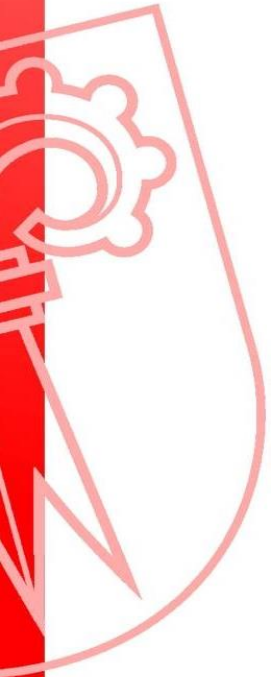
100 Jahre

kennenlernen

organisieren

gestalten

vorausdenken





Vielen Dank für
Ihre Aufmerk-
samkeit!

